

## 'Vals debat over lagere spaarrente'



De Tijd - 04 mar. 2016  
Page 16

*De discussie over de verlaging van de bodemrente op spaarboekjes is naast de kwestie, zegt CEO Alain Moreau van Deutsche Bank België. Hij vindt dat het aan de banken is om de lage rente te absorberen met hun winst.*

Er gaan in de bankwereld almaar meer stemmen op om de wettelijke minimumspaarrente van 0,11 procent in ons land, dat daarmee internationaal een buitenbeentje is, te verlagen. Maar er zijn ook andere geluiden te horen. Deutsche Bank België bijvoorbeeld noemt het 'een vals debat'.

'Het is niet aan de klanten om opnieuw het slachtoffer te worden van de financiële crisis en negatieve rente te krijgen op hun spaargeld', zegt topman Alain Moreau van Deutsche Bank België. 'Er zijn toch veel mensen die leven - of beter leefden - van de opbrengst van dat spaargeld. De banken kunnen dus de lage rente niet meer doorrekenen aan hun klanten. Het is hun marge die het nu moet absorberen.'

Negatieve rentes werken volgens Moreau commercieel niet. En ze hebben het nadeel dat er dan weer meer cash gaat circuleren. 'Ik denk niet dat de politiek zin heeft om opnieuw een samenleving te sponsoren waar veel cash is, bijvoorbeeld in brandkasten.'

Volgens Moreau is het probleem echter dat veel banken in België vijf of zes jaar verloren hebben om de gevolgen van de crisis op te vangen. 'Ze waren sterk op zichzelf gericht en te weinig proactief in de aanpassing van hun model en in het anticiperen op de margedaling. De marges zullen trouwens blijven dalen, zowel voor sparen als voor beleggingen. De enige oplossing voor de banken is zich heruit te vinden en hun kostenstructuur te beperken. Dat gaat nog wat tijd vergen. Vandaar dat hun rendabiliteit gaat lijden in 2016 en 2017.'

Moreau maakt zich sterk dat zijn bank met haar beperkt kantorennet, wendbare organisatie en investeringen in digitalisering veel minder last heeft van de lage marges. En zo in staat is haar commercieel succes en groei te delen met de klanten door lagere kosten aan te rekenen. 'Onze inkomsten zijn in 12 jaar tijd verdubbeld, terwijl de beheerde klanten- activa maal vier gingen. Dat betekent dat onze marge met een factor 2 verminderd is. We denken dat de kosten die onze klanten hebben op zijn minst tweemaal lager zijn dan bij andere banken. Die nemen een te grote marge. Zeker in het huidige lagerenteklimaat heeft het geen zin instapkosten aan te rekenen voor beleggingsfondsen.'

De twijfel die vorig jaar ontstaan was over de positie van België binnen Deutsche Bank is intussen helemaal weg. 'De bevestiging dat de groep in België blijft, kwam er in april vorig jaar. In oktober, na de wissel aan de top van de groep, werd het nog eens bevestigd. De Belgische tak is dan ook een goede leerling in de groep.'

Het tumult van de jongste maanden rond de gezondheid van Deutsche Bank had volgens Moreau amper gevolgen in ons land. 'Er zijn wel wat klanten aan wie we uitleg moesten geven. Maar we konden hen geruststellen. Als je kijkt naar onze groei zijn we zelf ook gerust. De twee eerste maanden van het jaar waren de beste in onze geschiedenis voor het aantrekken van privatebankingklanten bijvoorbeeld. Het probleem van Deutsche Bank zit trouwens niet in de solvabiliteit of de liquiditeit, maar in de rendabiliteit. Er zijn maatregelen getroffen om dat aan te pakken. Het probleem is daarmee overigens niet echt verschillend van dat van andere banken.'

### DEUTSCHE BANK BELGIË

- > 350.000 klanten.
- > 34 agentschappen.
- > 750 werknemers.
- > Inkomsten (2015; retailtak): 171,4 miljoen euro (+4,6%).
- > Resultaat: niet bekend, maar positief. Wel al enkele jaren stabiel.
- > Beheerde activa (2015): 24,1 miljard euro (+2,5%).

### BERT BROENS

Copyright © 2015 Mediafin. Tous droits réservés